



Mat Montréal inc.

**Mémoire présenté à la
Commission de consultation de la
Communauté métropolitaine de Montréal
dans le cadre des audiences sur le
plan métropolitain de gestion des matières résiduelles
8 décembre 2003
Longueuil**

INTRODUCTION

Mat Montréal livre ici quelques commentaires sur un secteur d'activités particulier soit la récupération des matelas et sommiers (compris dans la catégorie des encombrants).

Mat Montréal est née avec le concours du programme de démarrage et de consolidation des entreprises d'économie sociale oeuvrant dans la gestion des matières résiduelles lui-même issu de la *Politique 1998-2008*.

Notre mission est de récupérer et de valoriser les matières résiduelles provenant de la destruction des matelas et sommiers hors d'usage. Les matières résiduelles recueillies se composent principalement d'acier, de textiles, de mousses, de bois et de plastiques. Ces matières sont revendues sur les différents marchés du recyclage. Notre objectif est de récupérer entre 2 000 et 2 500 tonnes de ces matières chaque année sur le territoire de la CMM.

Nous croyons que notre entreprise cadre parfaitement avec les grandes orientations de développement durable que veut se donner le Québec et l'ensemble de sa population. C'est pourquoi, comme plusieurs autres, nous avons signé la « *Déclaration de principe de la collectivité montréalaise en matière de développement durable* ». Il ne fait aucun doute que notre action, si modeste soit telle, contribue à l'atteinte d'objectifs plus larges et ambitieux.

Le présent mémoire respecte les grands thèmes importants pour la Communauté métropolitaine de Montréal dans son processus de consultation auprès de la population. Ainsi nous aborderons l'efficacité des mesures ; nous discuterons de récupération et d'enfouissement et nous parlerons de financement. Mais d'abord nous allons commencer par un état de la situation adressant la question de la récupération des matelas et sommiers sur le territoire.

ÉTAT DE LA SITUATION

Depuis le début de nos opérations nous avons récupéré plus de 17 000 matelas et sommiers qui se sont transformés en près de 250 tonnes de matières résiduelles (95 tonnes d'acier, 86 tonnes de textiles et mousses et 60 tonnes de bois). Faute d'équipements capables de les traiter, nous avons dû envoyer à l'enfouissement une partie des matières composantes.

Mat Montréal œuvre dans un secteur émergent où tout est à construire. Étant la seule entreprise dans le domaine nous avons dû faire nous même nos propres expériences et bâtir une expertise inexistante au Québec.

Mat Montréal a su découvrir et définir les coûts exacts de la récupération des matelas et sommiers et ce avec un financement provenant de subventions (MENV, Fonds de lutte contre la pauvreté etc.). Maintenant que nos subventions sont arrivées à termes nos activités de récupération sont complètement arrêtées. Seul le directeur général assure, pour un certain temps encore, le maintien de l'entreprise. Tous les employés ont été remerciés de leurs services faute de pouvoir payer les salaires.

Nos espoirs reposent sur la filière des meubles rembourrés, annoncée en mai dernier par Recyc-Québec. Les membres de la filière ont pour objectif de mettre sur pied un système de récupération et de valorisation des matelas et sommiers hors d'usage basé sur le principe de la responsabilité des producteurs (similaire au modèle appliqué dans le secteur de la peinture). Les membres ont déjà commencé leur réflexion sur les tenants et aboutissants du système et de son financement. Tous reconnaissent :

- Que le rebutage des matelas et sommiers est la source de sérieux problèmes pour les municipalités, les sites d'enfouissement et pour la promotion du développement durable ;
- Qu'il y a un intérêt pour le milieu municipal à favoriser la récupération et la valorisation de ces matières avec la collaboration d'une entreprise d'économie sociale ; la ville de Montréal a d'ailleurs signé son intention à RECYC-QUÉBEC de travailler avec Mat Montréal ;
- Qu'il y a un intérêt pour les manufacturiers et détaillants de matelas et sommiers à mieux gérer ces produits lorsqu'ils arrivent à la fin de leur cycle de vie ;
- Qu'il faut financer l'opération de manière adéquate ;
- Qu'il y a un intérêt à obtenir une réglementation obligeant tous les manufacturiers, détenteurs de marque de commerce et premiers importateurs à contribuer au système de récupération et de valorisation.

La récupération des matelas et le projet de Mat Montréal font donc l'unanimité tant auprès de l'industrie que des instances publiques par son aspect innovateur et son utilité environnementale et sociale.

EXPÉRIENCES AMÉRICAINES

Mat Montréal est une des rares entreprises en Amérique du Nord, et la seule au Québec, à faire la récupération des matelas et sommiers hors d'usage. Aux États-Unis nous avons recensé trois entreprises actuellement engagées dans un processus de récupération/ valorisation. Il s'agit de DR3 Recycling (filiale de la Société Saint-Vincent de Paul) située à Oakland, Californie; Verlo Mattress Factory Store de Chicago, Illinois et Conigliaro Industries de Boston, Massachusetts.

Ces entreprises ont des avantages qui favorisent la récupération notamment les coûts d'enfouissement plus élevés qu'au Québec (environ 75\$ US la tonne) et la possibilité de faire du réemploi. De plus, ces entreprises appliquent des droits d'entrées très élevés (10 à 30\$Can) et possèdent des équipements capables de traiter la matière.

Dans le cas de Mat Montréal, nous ne pouvons nous permettre d'avoir un droit d'entrée élevé en raison des coûts d'enfouissement faibles (0,80\$ par unité). En mettant un droit trop élevé, il plus est économique d'enfouir. De plus, Mat Montréal n'a jamais considéré faire du réemploi et ce, de façon à respecter notre mission et à réduire le réemploi insalubre sur le marché.

RÉCUPÉRATION ET ENFOUISSEMENT

Au Québec on estime que plus de 150 000 matelas et sommiers sont rebutés annuellement comparativement aux 600 000 unités neuves vendues par année.

Comme une image vaut mille mots : **dans la seule région de Montréal on estime enfouir, en matelas et sommiers, l'équivalent de la Tour de la Bourse une fois par 5 ans.** Cela représente approximativement 110 000 unités/an.

Les matelas et sommiers sont générés par les secteurs : résidentiel, industriel, commercial et institutionnel. Cela inclut les manufacturiers, les détaillants, les institutions (hôpitaux, CHSLD, école, armée et autres), les municipalités sans exclure les citoyens.

Ce ne sont pas tous les matelas et sommiers qui terminent leur vie utile dans les sites. Une partie, qualifiée de réutilisable, va au réemploi sur le marché secondaire ou à l'exportation. Le marché secondaire est composé d'entreprises et de groupes communautaires qui revendent (ou donnent) des matelas et sommiers usagés à des clientèles ayant de faibles revenus. Certains vont aussi sur les marchés d'exportation.

L'enfouissement des matelas ne se fait pas sans difficultés. Il s'agit d'une matière difficilement compressible qui cause des bris mécaniques aux équipements des sites d'enfouissement. Des responsables de LES manifestent beaucoup d'intérêt à propos de Mat Montréal. Et pour cause, les matelas occupent un volume considérable dans les sites. Il y a donc une réelle opportunité, dans le débat actuel entourant les LES, à détourner les matelas au profit de matières plus « payantes » qui occupent moins d'espace. À titre d'exemple le Complexe environnemental St-Michel n'accepte plus les matelas et d'autres sites sont désireux d'aller dans le même sens.

La demande pour récupérer les matelas et sommiers est présente. Les nombreuses demandes d'information de partout en province pour expliquer notre fonctionnement et nos manières de procéder en témoignent.

EFFICACITÉ DES MESURES ET ÉCHÉANCIER

Le mode de récupération des matelas est simple. Les clients, entreprises et particuliers, sont invités à déposer volontairement leurs vieux matelas directement aux installations de Mat Montréal. De plus, grâce à l'intervention d'Accès Montréal, les citoyens sont informés de l'existence de notre entreprise. Les citoyens sont aussi informés du fait que Mat Montréal ne fait pas la collecte.

Mat Montréal n'est pas en mesure d'assumer une collecte porte-à-porte. Ce mode de fonctionnement serait beaucoup trop coûteux. Mat Montréal ne demande pas mieux que de pouvoir travailler en partenariat avec des ressourceries, des transporteurs, des centres de tri et autres organisations impliquées dans la collecte des encombrants.

De plus ce ne sont pas tous les citoyens qui ont la possibilité d'acheminer leurs vieux matelas vers un centre de récupération. Pour une majorité les choix se limitent à le placer en bordure de route ou à le faire récupérer par le détaillant de qui ils ont acheté leur matelas neuf (service qui n'est pas offert par tous les détaillants).

C'est pourquoi, un projet pilote a été réalisé avec quelques éco-centres de la Ville de Montréal. Le projet consistait à doter quelques éco-centres de bennes dédiées exclusivement à la collecte des matelas et sommiers. Une fois remplis, les conteneurs étaient acheminés chez Mat Montréal pour être pris en charge. Cette manière d'opérer va dans la direction du PMGMR de la CMM qui propose « l'aménagement d'aires de récupération des matières recyclables sur les sites des éco-parcs... ». On peut qualifier ce projet de succès malgré sa brièveté.

La méthode des points de chute renferme des avantages certains. Les matelas et sommiers sont difficiles à déplacer et occupent un espace considérable. L'aménagement d'aires de récupération permet de concentrer les collectes et de se rapprocher des générateurs. Cela permet aussi meilleure gestion du débit de matières aux installations de récupération. L'idée est de concentrer la matière en des endroits précis pour ensuite la faire converger vers le centre de récupération.

De plus, Mat Montréal pense que la CMM doit interdire l'enfouissement tel qu'elle le suggère dans son PMGMR de façon à obliger la récupération des matelas et sommiers. La CMM doit prendre les devants et réglementer rapidement pour ce type de produit. Ainsi un message clair sera envoyé aux producteurs, détaillants et autres générateurs de matelas et encombrants hors d'usage.

Seule ombre au tableau : l'échéancier. Comme nos subventions sont terminées, le temps revêt une importance capitale pour Mat Montréal. Plus les délais sont longs plus les chances de fermeture sont élevées puisque le temps est directement lié à notre financement.

Il faut que la CMM puisse être en mesure de collaborer rapidement dans les dossiers qui sont déjà en activité. Il est essentiel que les projets en cours ne soient pas freinés par le temps. Cela pénaliserait les efforts faits jusqu'à présent et donnerait une bien mauvaise impression de la volonté à mettre en œuvre le PMGMR.

Par ailleurs, plusieurs initiatives pourraient être mises de l'avant en collaboration avec les producteurs et les détaillants de manière à informer la population. C'est ce que souhaitent d'ailleurs les producteurs et même Recyc-Québec dans le présent dossier.

De plus, il est essentiel de mettre en place un « audit » pour obtenir des données qui permettront de mieux mesurer les tonnages de matières résiduelles récupérées, recyclées, valorisées et enfouies. Il faut savoir « qui fait quoi » dans le domaine et aussi savoir quelles sont les méthodes qui donnent des résultats.

FINANCEMENT DES MESURES

Avec l'expérience acquise depuis les dernières années nous constatons qu'il est nécessaire d'obtenir l'implication financière et/ou réglementaire des autorités concernées pour mener à bien la récupération des matelas.

Le principe de responsabilité des producteurs évoqué plus haut semble la voie la plus prometteuse pour assurer un financement permanent et récurrent du système de récupération et de valorisation des matières.

Recyc-Québec, l'Association des fabricants de meubles du Québec, certains producteurs et détaillants ont tenté de négocier les termes d'une entente de principe qui aurait lancé les activités du système de récupération des matelas. Ainsi la clientèle aurait pu être sensibilisée à la récupération des matelas par le biais d'une campagne de communication mettant en évidence l'initiative du regroupement de partenaires.

Tout comme dans les cas de la peinture et des pneus, un frais écologique intégré au coût du matelas neuf assurerait le financement des activités de récupération, de valorisation et de transport des matières. L'intérêt réside dans le fait que le système s'autofinance une fois la réglementation en vigueur.

Mais voilà, les derniers développements dans le dossier nous annoncent que les producteurs préfèrent attendre l'entrée en vigueur d'un règlement plutôt que de continuer ce qui avait été si bien amorcé. **Si une solution financière n'est pas trouvée très rapidement, tout sera donc à recommencer d'ici quelque temps.** Le MENV, Recyc-Québec et l'ensemble de la collectivité perdront l'expertise acquise et les fonds investis dans l'entreprise. Cette situation est frustrante compte tenu des efforts consentis par plusieurs intervenants à trouver une solution au financement de Mat Montréal. D'autant plus qu'il s'agit d'un projet à coût nul.

CONCLUSIONS

Mat Montréal a été créée pour développer une expertise dans le recyclage des matelas et sommiers. C'est maintenant chose faite. Nous avons l'expérience de la destruction de plus de 17 000 unités. Nous avons acquis le respect et la confiance de toute l'industrie, tant des producteurs que des distributeurs, des municipalités ainsi que de Recyc-Québec. Nous avons développé un réseau de fournisseurs de vieilles unités qui comptent sur nous. Nous avons un réseau d'acheteurs pour les matières que nous récupérons et qui nous les rachètent au meilleur prix. Nous avons trouvé et contacté des fabricants d'équipements qui nous permettraient de traiter tous les vieux matelas et sommiers de la grande région de Montréal (50% de la population du Québec). Nous avons testé ces équipements avec nos matières pour nous assurer de leur performance.

De plus, nous savons que le projet de Mat Montréal :

- est d'envergure métropolitaine, puisqu'il dessert l'ensemble de la Communauté métropolitaine de Montréal;
- est un projet innovateur et structurant;
- est unique en son genre et fait de Montréal une vitrine canadienne, voire nord-américaine, dans le domaine de la gestion des matières résiduelles;
- s'inscrit dans la perspective de développement durable auquel le Québec adhère;
- répond aux objectifs environnementaux de la politique sur la gestion des matières résiduelles;
- est en lien avec le PMGMR;
- présente un fort potentiel de développement quant à sa capacité de traiter d'autres encombrants tels que les divans, fauteuils, meubles rembourrés etc.;

Pour ces raisons et pour éviter que l'expertise et le savoir-faire soient perdus, nous demandons à la CMM de bien vouloir considérer :

- Inclure Mat Montréal dans son plan de gestion des matières résiduelles ;
- Interdire l'enfouissement des matelas et sommiers sur son territoire et obliger les collecteurs à les récupérer et les valoriser plutôt que de les enfouir ;
- L'implantation d'un réseau de collecte volontaire, et son infrastructure (ex. : éco-centres avec bennes dédiées aux matelas et sommiers ou mise à contribution de ressourceries) ;
- Demander aux municipalités de la CMM qui utiliseront les services de Mat Montréal, de payer à Mat Montréal pour le service de récupération et de valorisation qu'elle rend le montant qu'elles paieraient normalement pour l'enfouissement des matelas et sommiers ;
- Collaborer aux travaux de la filière sur les meubles rembourrés dans l'implantation d'un programme de récupération et de valorisation des matelas et sommiers sur le territoire de la CMM.